

15
jaar

Nationaal Register

voor stimulerend toezicht

De nieuwe
commissaris
vergroot
zijn waarde
door continue
ontwikkeling.

Masterclasses
Commissariaat
en Toezicht 2017

TOEZICHT IS EEN VAK

Specifieke kennis, nuttige ervaring, professionele rolopvatting en een aanvullend netwerk; de juiste commissaris of toezichthouder is een stimulans voor good governance en het bestuur. Dat is onze filosofie. En daar is onze werkwijze al 15 jaar op ingericht. Nationaal Register weet toezichthoudend talent te vinden, op te leiden, uit te dagen en zichzelf te blijven ontwikkelen.

NR ACADEMY: HAAL HET BESTE UIT U ZELF

Stimulerend toezicht staat of valt met de kwaliteit van de mensen. Strengere eisen en hogere verwachtingen, maar zeker ook de verdergaande ambities van de commissarissen van nu vragen om goede opleidingsmogelijkheden. Daarom biedt Nationaal Register een breed aanbod waarmee zowel aankomende als ervaren commissarissen en toezichthouders het beste uit zichzelf halen.

De docenten van NR Academy zijn hoogleraren en zwaargewichten uit de praktijk. Mensen die letterlijk uitdragen wat ze doceren. Diezelfde praktijkgerichtheid zit in de lesstof. Met best practices, actuele thema's en sector-specifieke kennis over bijvoorbeeld financiën en regelgeving.

Onze Masterclasses Commissariaat en Toezicht zijn bestemd voor zowel ervaren als aankomende commissarissen en toezichthouders. Dit jaar kunt u kiezen uit elf masterclasses waarin theorie en praktijk elkaar afwisselen. Ook is er voldoende ruimte voor onderlinge discussie en netwerken. De masterclasses bieden ruimte aan 16 deelnemers. U ontvangt een certificaat van deelname en in veel gevallen kunt u PE-punten opvoeren.

Ook biedt NR Academy de Leergang Board Potentials, voor professionals die zich oriënteren op een volgende stap in hun carrière of op een aanvullende ervaring. Daarnaast kunt u onze masterclasses ook incompany boeken, speciaal voor uw raad en aangepast aan de situatie in uw organisatie.

Wilt u meer weten over het volledige aanbod van NR Academy, de leerdoelen en de docenten? Ga dan naar nationaalregister.nl. Hier kunt u zich ook inschrijven voor de masterclasses.



MASTERCLASS 1

Good governance, verantwoordelijkheid en verantwoording

Aan de kwaliteit van intern toezicht worden steeds hogere eisen gesteld. Professionalisering lijkt het toverwoord, maar wat houdt dat in? Na een periode van vooral veel aandacht voor regels en compliance, ligt nu veel meer de nadruk op een professionele opstelling, een professionele visie en professioneel gedrag.

Onderwerpen die aan de orde komen:

- Wat is Governance en wanneer is sprake van Good Governance.
- Welke ontwikkelingen zien we op dit gebied in het bedrijfsleven en de semipublieke sector.
- Wat zijn de wezenlijke verschillen tussen besturen en toezicht houden.
- Hoe zit het met de verantwoordelijkheden en de verantwoording van de RvC/RvT en hoe geeft u daaraan vorm en inhoud.
- Functies, taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden: wat houden die precies in.
- Wat betekent Governance voor de aansprakelijkheid.
- De eisen van Governance houden transparantie en verantwoording in, kwaliteit van toezicht, inspraak en evaluatie: wat betekent dat voor het functioneren als intern toezichthouder.

MASTERCLASS 2

RvC/RvT: Informatievoorziening en omgang met stakeholders

De benodigde informatievoorziening blijft een actueel thema in de Governance discussies: welke informatie heeft de RvC/RvT precies nodig om de rol als toezichthouder goed te kunnen vervullen? Daarbij gaat het om een gestructureerde informatievoorziening die aansluit bij de (strategische) beleidscyclus en de geformuleerde (meerjaren)doelstellingen en te realiseren prestaties. Maar ook om tussentijdse informatie en signalen die voor goed toezicht nodig zijn. Bovendien moet een RvC/RvT leren om met de dilemma's om te gaan: wanneer wel/niet buiten het bestuur om op zoek gaan naar relevante informatie.

Daarnaast wordt van toezichthouders gevraagd dat zij toezien op de wijze waarop het bestuur/de directie met de stakeholders omgaat. Aan de hand van praktijkvoorbeelden wordt ingegaan op wat adequaat toezicht inhoudt, met distantie én betrokkenheid op het stakeholderbeleid. Toezicht houden zonder op de stoel van de bestuurder te gaan zitten: hoe doet u dat.

MASTERCLASS 3

Financiën voor de niet-financiële commissaris of toezichthouder

Centraal staan de minimale vereisten voor adequaat toezicht en risicobeheersing voor niet-financiële commissarissen, bestuurders en toezichthouders. De RvC/RvT houdt toezicht op de doelrealisatie van de organisatie. Deze doelrealisatie vertaalt zich in het behalen van doelen voor klanten en samenleving, het neerzetten van prestaties en het leveren van resultaten.

Financiën zijn hiervoor zowel de smeerolie, als een veld waarop prestaties en resultaten geleverd worden. Onderwerpen die aan de orde komen zijn: jaarverslaggeving, waardering, winstbepaling, kengetallen, begroting, management-rapportage en aansluiting met de planning & control cyclus.

MASTERCLASS 4

Governance & financiën, van reactiviteit naar proactiviteit in de Raad

Financieel toezicht bestaat uit meer dan het toezicht op de financiële verantwoording. Het gaat ook om toezicht op de risico's. Deze masterclass gaat in op het financiële verantwoordingsproces en de interactie met en tussen de verschillende participanten in dit proces. Aan de hand van de financiële verslaglegging worden de gevolgen en de risico's besproken. Hierbij wordt tevens ingegaan op de rol van de externe accountant. Door actieve interactie en informatie uitwisseling kunnen verrassingen worden voorkomen. Welke vragen kan de RvC/RvT en/of de Auditcommissie stellen om de relatie met degenen die extern toezicht houden te verdiepen.

Deze masterclass is bestemd voor deelnemers die zitting hebben in een RvC/RvT en/of leden van de Auditcommissie.

MASTERCLASS 5

Interventietechniek voor commissarissen en toezichthouders

In een zakelijke omgeving is communicatie vaak de sleutel die het verschil vormt tussen succes en falen. Zowel verticale communicatie, hoe gaat u om met uw Raad van Bestuur, als horizontale communicatie, hoe gaat u om met uw mede commissarissen/toezichthouders, komen aan de orde. Tijdens deze masterclass ontwikkelt u het vermogen om gesprekstechnieken te herkennen en erkennen en om de door u gewenste specifieke resultaten te bereiken. Wat versterkt het groepsproces en voor welke valkuilen moeten we waakzaam zijn. Wat mag u van een voorzitter verwachten en wat niet. Hoe sterk moet u zelf opereren, zonder de boventoon te voeren.

MASTERCLASS 6

De voorzitter van de Raad

De voorzitter heeft een sleutelrol in de RvC/RvT. Hij/zij is de initiator en de trekker van het team. De voorzitter is bepalend voor het verloop van de vergaderingen, is het primaire contact met het bestuur en is het gezicht van de Raad 'naar buiten', met name bij crisissituaties. In deze masterclass worden de taakgebieden van de voorzitter onder de loep genomen en worden praktische handreikingen gegeven over inhoud en processen in een RvC/RvT vergadering.

Aan de orde komen thema's als het effectief leiden van de vergadering, teamsamenstelling, groepsprocessen, het ervoor zorgen dat scherp en constructief wordt doorgevraagd en goede oordeels- en besluitvorming. De deelnemers aan de masterclass worden uitgenodigd - indien gewenst - een casus aan te leveren, die besproken kan worden.

MASTERCLASS 7

Strategische keuzes: ook een prestatie van de Raad

In deze masterclass komt toezichthouden op de strategie aan de orde: wat is strategie; toezicht op de bestuurder en welke rol speelt de RvC/RvT bij de strategische keuzes van een organisatie. U krijgt inzichten in wat strategie eigenlijk is, wat de waarde is van strategische planning en de effecten als het strategisch perspectief verandert. Dit heeft ook grote gevolgen voor de rol van de RvC/RvT. Welke rol de RvC/RvT heeft bij strategische moeilijkheden en vraagstukken en op welke wijze het toezicht op strategisch management zo optimaal mogelijk wordt doorgevoerd, worden besproken. Alsook hoe een commissaris/toezichthouder het verschil ziet tussen goede en slechte strategieën en de uitvoering daarvan. Dilemma's in controle/toezicht en sturing op basis van de externe analyse komen ook ruimschoots aan de orde. Uiteraard kunnen dilemma's en eigen praktijksituatie tijdens de masterclass worden ingebracht.

MASTERCLASS 8

Legal & Compliance

Vaak zonder zich hiervan bewust te zijn, hebben commissarissen/toezichthouders ook een juridische verantwoordelijkheid. Hiermee dient niet lichtvaardig te worden omgesprongen. Vooral in bijzondere situaties zoals fusies, reorganisaties, (internationale) concernverhoudingen en (bijna) faillissement, insolventie komt het erop aan. In praktische zin is het daarnaast van belang stil te staan bij de vraag hoe besluitvorming wordt vastgelegd en genotuleerd.

Deze masterclass gaat in op (bestuurs) aansprakelijkheid, verantwoordelijkheid en verantwoording, in verschillende situaties. Het accent ligt bij de rol van de RvC/RvT. Kennis wordt aangereikt en in discussies met elkaar worden lastige situaties uitgediept. Daarbij wordt compliance, risicobeheersing vanuit wetgeving en de rol van intern toezicht besproken. Inbreng voor eigen casuïstiek is mogelijk.





Stimulerend toezicht staat of valt met de kwaliteit van de mensen.



MASTERCLASS 9

Regie op beeldvorming

Nieuwe tijden, die worden gekenmerkt door een onbeheersbare dynamiek, onzekerheid en complexiteit, vragen om een andere aanpak van de toezichthouder en de bestuurder. De autoriteit van toezichthouders en bestuurders binnen die nieuwe tijden is niet langer vanzelfsprekend. Steeds meer komt de nadruk in de samenleving te liggen op de beleving. Dit vraagt om aanpassing waarin beeldvorming meer dan ooit een bepalende rol speelt, binnen en buiten de organisatie. Dat is niet langer vrijblijvend en als je wacht tot het noodzakelijk is, dan ben je te laat. Regie op beeldvorming is dus nodig: Hoe neem je de regie op beeldvorming. Hoe geef je invulling aan de veranderende rol. Welke vaardigheden zijn er nodig.

Wij bieden een uitnodigende omgeving die zal uitdagen tot reflectie op eigen handelen in deze tijden van disruptie. Door deze masterclass krijgt u meer inzicht in de werking van beeldvorming en media. U werkt met een heldere blik aan versteviging van uw positionering als RvC/RvT en beter voorbereid zijn op het omgaan met een crisissituatie.

Onderwerpen die aan de orde komen:

- Hoe bereid ik me voor op contact met de media.
- Hoe houd ik controle op (mijn) reputatie in een snel veranderende samenleving.
- Hoe transparant moeten we zijn.
- Hoe treed ik op in een crisis. Hoe ga ik om met imagoschade.
- Een overzicht van het medialandschap, de belangrijkste veranderingen en wat dit van leiders vraagt.
- De essentie van beeldvorming en hoe daar regie op te voeren.
- En welke vaardigheden zijn hiervoor nodig.

MASTERCLASS 10

Oriëntatie op een commissariaat

Deze interactieve masterclass is bedoeld voor professionals die zich willen oriënteren op het vak van commissaris of lid raad van toezicht. De doelstelling van deze dag is om de deelnemers voldoende inhoudelijk en praktisch inzicht te geven in het commissarissenvak. Op basis hiervan kunnen zij een eerste inschatting maken of een commissariaat/raad van toezicht positie iets voor hen is.

Onderwerpen die aan de orde komen, zijn onder andere:

- Inleiding good governance.
- Commissaris oude- en nieuwe stijl.
- Interactief deel o.b.v. 'real life' en cases.
- Planning & Control cyclus.
- Samenwerking binnen de raad.
- Rollen van de commissaris (betrokken vs op afstand).
- Hoe kom ik in beeld voor een commissariaat.

MASTERCLASS 11

Toezicht op IT en digitale innovatie

Door de toenemende digitalisering en automatisering neemt de afhankelijkheid op het gebied van Informatie Technologie (IT) steeds verder toe. Daarmee is IT inmiddels een belangrijk onderwerp voor de bedrijfscontinuïteit van een onderneming. Maar steeds meer brengt IT ook belangrijke digitale innovatie die kansen en bedreigingen bieden voor een onderneming. Digitalisering kan zelfs zorgen voor een complete verandering van business modellen. Met het toenemende belang van IT en digitale innovatie op de kern van ondernemingen en organisaties, komt het onderwerp steeds vaker voor op de agenda van een RvC/RvT. Maar de leden moeten wel voldoende basiskennis van IT hebben om adequaat toezicht te kunnen houden. En in hoeverre zijn zij op de hoogte van de laatste ontwikkelingen in dit vakgebied?

Vragen die aan de orde komen, zijn:

- Wat behoort iedere commissaris/toezichthouder minimaal over IT te weten.
- Welke IT-ontwikkelingen en trends mag een RvC/RvT niet missen.
- Op welke IT-onderwerpen zou u toezicht moeten houden en waar moet u op letten.
- Wat betekent dit voor de agenda en vraagstelling vanuit de RvC/RvT.



15
jaar

Nationaal Register

voor stimulerend toezicht

Kosten van deelname

De deelnamekosten per masterclass van een halve dag bedragen € 595,- exclusief BTW. De masterclasses van een hele dag kosten € 995,- exclusief BTW. Bij deelname aan twee masterclasses per persoon geldt een korting van 10%, bij drie masterclasses 15%. Deelnemers krijgen kosteloos toegang tot onze Governance Kennisbank.

Gemakkelijk online inschrijven

Inschrijven doet u snel en gemakkelijk via nationaalregister.nl
Hier vindt u ook de deelname- en annuleringsvoorwaarden.

PE-punten

In veel gevallen kunt u (een deel van) uw PE-punten opvoeren voor onze opleidingen. Dit is afhankelijk van uw specifieke beroepsgroep. Vraag ons naar de mogelijkheden.

Locatie van de masterclasses

Alle masterclasses vinden plaats in Het Koetshuis van
Kasteel de Hooge Vuursche, Hilversumsestraatweg 14, 3744 KC Baarn

Meer informatie

nationaalregister.nl/masterclasses

Nationaal Register

Jan van Nassastraat 93
2596 BR Den Haag
T 070 324 30 91
E info@nationaalregister.nl
nationaalregister.nl