

Voorbeeld reglement raad van commissarissen, hoofdstuk 4

Van de raad van commissarissen (hierna: rvc) van

Artikel 1 Het reglement

1. (Indien van toepassing:) Dit reglement is het reglement zoals genoemd in artikel van de statuten van de vennootschap. Dit reglement geeft nadere voorschriften, welke de rvc bij de uitoefening van zijn taak en functie zal naleven, dit als aanvulling op het bepaalde in de statuten van de vennootschap. Voorts bevat het een aantal bepalingen voor de onderlinge relatie van de rvc en het bestuur (opm.: het bestuur kan ook als directie of raad van bestuur worden aangeduid).
2. Dit reglement is vastgesteld bij besluit van de rvc op Door ondertekening verklaart de rvc en het bestuur met de inhoud ervan akkoord te gaan.
3. Dit reglement kan te allen tijde worden gewijzigd door de rvc, nadat daarover met het bestuur overleg is gevoerd.
4. Indien dit reglement bepalingen bevat die in strijd zijn met de wet en/of de statuten van de vennootschap prevaleren de desbetreffende bepalingen in de wet en/of de statuten.
5. (Eventueel:) Onverminderd het bepaalde in dit reglement zullen het bestuur en de rvc voor hun functioneren als uitgangspunt hanteren de algemene beginselen van *good governance* zoals neergelegd in de Nederlandse Corporate Governance Code, zoals herzien door de Commissie Frijns.
6. (Eventueel:) Van het bestaan van dit reglement wordt melding gemaakt in het verslag van de rvc in het jaarverslag.

Artikel 2 Samenstelling en benoeming leden rvc

1. De leden van de rvc worden door de raad benoemd, geschorst en ontslagen (opm.: dit afstemmen op de wijze waarop de statuten van de vennootschap dit regelen).
2. Bij de samenstelling van de rvc wordt rekening gehouden met algemene bestuurlijke kwaliteiten en ervaring, affiniteit met de doelstellingen en de (bedrijfs)activiteiten van de vennootschap, en met spreiding van deskundigheden en achtergronden. Bij de benoeming van de leden in de rvc wordt door de raad in acht genomen de profielschets van de raad als omschreven in artikel 3. Het bestuur van de vennootschap wordt door de raad gehoord omtrent een voorgenomen benoeming. Tevens wordt de ondernemingsraad in de gelegenheid gesteld advies uit te brengen over voorgenomen benoemingen.
3. (Eventueel:) Voor de benoeming van één lid van de rvc wordt de ondernemingsraad in de gelegenheid gesteld een bindende voordracht te doen.

4. Bij het ontstaan van een vacature stelt de rvc de specifieke profielschets voor de betreffende vacature op. Deze profielschets dient concreet de eigenschappen, kennis en vaardigheden te omschrijven die benodigd zijn voor het vervullen van de betreffende vacature.
5. Ingeval de vacature de ondernemingsraadzetel in de rvc betreft, deelt het bestuur aan de ondernemingsraad mee wanneer de zetel in de rvc vrijkomt. Bij zijn mededeling verstrekt het bestuur een afschrift van de door de rvc vastgestelde profielschets. Tevens wordt de ondernemingsraad daarbij uitgenodigd een voordracht te doen, waarbij rekening dient te worden gehouden met de door de raad vastgestelde profielschets. Voorts worden in goed overleg met de ondernemingsraad afspraken gemaakt over de procedure die bij de werving van de voor te dragen kandidaat zal worden gevolgd.
6. De voordracht dient binnen twee maanden na dagtekening van de onder 5 bedoelde uitnodiging te worden gedaan.
7. De kandidaatstelling voor een lid van de rvc geschiedt schriftelijk onder overlegging van de motivatiebrief en het curriculum vitae van de kandidaat.
8. De rvc toetst de voorgedragen kandidaat aan de vastgestelde profielschets.

Artikel 3 Profiel van de rvc

1. De rvc bestaat uit ten minste. en ten hoogste. personen en dient te voldoen aan het navolgende algemene profiel: de rvc dient als college in staat te zijn om volwaardig gesprekspartner van het bestuur te zijn op strategisch niveau, waarbij afzonderlijke leden van de raad op specifieke deelterreinen adviseur en sparringpartner kunnen zijn. Dit vereist dat de rvc in zijn geheel beschikt over goed analytisch inzicht en zich positief-kritisch ten opzichte van het bestuur opstelt. Voorts is de rvc zich bewust van zijn rol en verantwoordelijkheid om onafhankelijk op afstand toezicht te houden.
2. Voor de samenstelling van de rvc geldt als algemeen uitgangspunt dat hij beschikt over:
 - kennis en ervaring op het gebied van bestuur en toezicht;
 - een strategische oriëntatie;
 - kennis van de risico's en het financieel/administratieve beheer van een onderneming;
 - (aanvullen met wat in concreto wordt verlangd).
3. Met inachtneming van deze algemene uitgangspunten dienen binnen de raad specifieke deskundigheden aanwezig te zijn op de volgende gebieden:
 - sector/branchekennis;
 - financiën, bedrijfseconomie, *treasury*;
 - juridische zaken en *governance*;
 - *human resources, management development* en organisatieontwikkeling;
 - (aanvullen en/of aanpassen).

4. De noodzakelijke kennis en ervaring dienen te blijken uit relevante opleiding en (voormalige) leidinggevende functie in een groot of middelgroot bedrijf, of een maatschappelijke of overheidsorganisatie.
5. De voorzitter van de rvc dient te beschikken over goede leidinggevende kwaliteiten, waarvan moet blijken uit de vervulling van een huidige of voormalige functie.
6. De raad streeft naar continuïteit en diversiteit in zijn bezetting. Dit wordt bereikt door spreiding in de momenten van benoeming en herbenoeming, alsmede een op diversiteit ingericht selectieproces.
7. (Eventueel:) Naast de beschikbaarheid van algemene en specifieke deskundigheden streeft de raad naar een samenstelling die recht doet aan algemeen aanvaarde opvattingen over de samenstelling van toezichthoudende organen.

Artikel 4 Informatieverstrekking

1. Het bestuur verschafft de rvc tijdig de voor de uitoefening van diens taak noodzakelijke gegevens. Periodiek bespreekt de rvc dit met het bestuur.
2. De rvc ontvangt tijdig en regelmatig van het bestuur schriftelijke informatie en gegevens omtrent omzet, margeontwikkeling, kosten, resultaten, investeringen, externe financiering, personeelsbeleid, voortgang van grote projecten, incidenten die mogelijk de reputatie van de onderneming kunnen schaden, en andere belangrijke aangelegenheden.
3. Voorts zal het bestuur de rvc op de hoogte houden van belangrijke ontwikkelingen in de markt en de branche waarin de onderneming opereert.
4. De informatieverstrekking zal steeds plaatsvinden, zodra het bestuur daartoe aanleiding aanwezig acht en dient voorts te geschieden indien de rvc of zijn voorzitter hierom verzoekt.
5. Ten minste eenmaal per kwartaal zal het bestuur de rvc een schriftelijke tussentijdse rapportage (kwartaalrapportage) verstrekken, waarin in financieel opzicht de resultaten van de onderneming worden weergegeven en daar, waar deze afwijken van het budget en het jaarplan, van een toelichting worden voorzien. Deze rapportage zal steeds in de vergadering van de rvc worden besproken.

Naast de kwartaalrapportage zal het bestuur de rvc periodiek informeren over realisering van de strategie en de ondernemingsdoelstellingen van de onderneming, alsmede over de interne beheersingsystematiek en het risicoprofiel van de onderneming.

6. (Eventueel:) De rvc ontvangt het jaarlijks verslag van de klachtencommissie.

Artikel 5 Benoeming, schorsing en ontslag van het bestuur

1. Onverminderd het bepaalde in artikel van de statuten van de vennootschap omtrent benoeming en ontslag van bestuurders is de rvc bevoegd leden van het bestuur te schorsen en voor ontslag voor te dragen.
2. Een voorstel tot schorsing of ontslag van een lid van het bestuur dient met redenen te zijn omkleed. Voordat het voorstel tot schorsing of ontslag wordt behandeld wordt de voorzitter van het bestuur door de rvc gehoord. Betreft het voorstel de voorzitter van het bestuur, dan bepaalt de rvc het tijdstip waarop de andere leden van het bestuur hierover worden gehoord.
3. De rvc stelt – in geval van een voorstel tot schorsing of ontslag – het betrokken bestuurslid in de gelegenheid om zijn standpunt toe te lichten in zijn vergadering. Betrokkene kan zich laten vergezellen door een advocaat.
4. Het niet verschijnen van het betrokken bestuurslid vormt geen belemmering voor het nemen van een besluit over schorsing of ontslag.
5. De rvc neemt een met redenen omkleed besluit over de schorsing of ontslagverlening. Dit besluit wordt door de voorzitter van de rvc op schrift gesteld. Hij draagt tevens zorg voor (aangetekende) verzending aan betrokkene.
6. De ondernemingsraad wordt – overeenkomstig artikel 30 van de Wet op de ondernemingsraden (WOR) – in de gelegenheid gesteld advies uit te brengen over een voorgenomen besluit tot benoeming of ontslag van een lid van het bestuur.

Artikel 6 Functioneren en honoreren van het bestuur

1. Aan het begin van het boekjaar stelt de rvc de prestatiedoelstellingen van het bestuur vast na hierover overleg te hebben gepleegd met het bestuur. Aan het einde van het boekjaar beoordeelt de rvc in hoeverre is voldaan aan de vooraf vastgestelde prestatiedoelstellingen van het bestuur (opm.: niet ongebruikelijk is dat dit eerst met de bestuursvoorzitter wordt besproken).
2. Ten aanzien van het remuneratiebeleid geldt het navolgende
3. Ten minste eenmaal per jaar vindt overleg tussen de rvc en het bestuur plaats omtrent het functioneren, de honorering en overige arbeidsvoorwaarden van het bestuur, en over gewenste bijscholing of training van de leden van het bestuur. Van dit overleg wordt een beknopt schriftelijk verslag gemaakt.

Artikel 7 Taken en bevoegdheden van de rvc

1. De rvc heeft tot taak toezicht houden op het beleid van het bestuur en op de algemene gang van zaken in de vennootschap en de met haar verbonden onderneming(en), een en ander met in achtneming van hetgeen hierover in de statuten van de vennootschap is bepaald.

2. De rvc is bevoegd tot het nemen van maatregelen die voor de uitoefening van dat toezicht nodig zijn waaronder het onthouden van zijn goedkeuring aan voorgenomen besluiten van het bestuur.
3. De rvc staat het bestuur met raad terzijde.
4. Bij de vervulling van hun taak richten de leden van de rvc zich naar het belang van de vennootschap en de met haar verbonden onderneming(en).
5. Onverminderd hetgeen hierover elders in dit reglement of de statuten van de vennootschap is bepaald, bespreekt de rvc ten minste eenmaal per jaar:
 - de visie, missie en strategie van de onderneming;
 - de opzet en werking van de interne risicobeheersings- en controlesystemen;
 - de naleving van wet- en regelgeving;
 - de inrichting en het functioneren van de managementstructuur;
 - (eventueel:) het integriteitsbeleid en de waarden van de onderneming, alsook de wijze waarop dit binnen de onderneming gestalte krijgt.
7. De rvc dan wel een delegatie van de rvc overlegt ten minste twee keer per jaar met de ondernemingsraad in aanwezigheid van het bestuur.

Artikel 8 Onverenigbaarheden

1. Indien een lid van de rvc voorziet dat een (schijn van) onverenigbaarheid met andere belangen zou kunnen optreden, stelt hij de voorzitter van de rvc hiervan terstond in kennis. Tenzij deze commissaris aanstonds besluit af te treden, zal de voorzitter vervolgens na overleg met betrokkene vaststellen of consultatie van de volledige rvc wenselijk is. Betreft dit de voorzitter zelf, dan wordt hij voor de toepassing van deze bepaling vervangen door de vicevoorzitter van de rvc.
2. Indien de rvc van oordeel is dat sprake is van een incidentele onverenigbaarheid waarvoor een tijdelijke oplossing gevonden kan worden, dan werkt het desbetreffende lid van de rvc aan deze oplossing mee.
3. Indien de rvc van oordeel is dat sprake is van een structurele onverenigbaarheid, dan treedt de betrokken commissaris af.

Artikel 9 Zittingsperiode

1. Commissarissen worden benoemd voor een periode van vier jaar. Herbenoeming is mogelijk, maar de totale zittingsperiode bedraagt maximaal twee/drie termijnen van vier jaar tenzij met het oog op de omstandigheden een derde/vierde termijn in het belang van de vennootschap en het goed functioneren van de rvc wenselijk is.
2. De rvc stelt een rooster van aftreden op. Bij het vaststellen van het rooster van aftreden wordt met name gelet op de continuïteit van de rvc.

3. Herbenoeming van een commissaris is geen automatisme en wordt steeds zorgvuldig en in samenspraak met bestuur en aandeelhouders overwogen.
4. Een commissaris treedt tussentijds af in geval van onvoldoende functioneren, structurele verschillen van inzicht over het te voeren beleid, onverenigbaarheid van belangen, of wanneer dit anderszins naar het oordeel van de rvc is geboden.
5. Indien sprake is van tussentijds openvallen van plaatsen in de rvc, voorziet de raad zo spoedig mogelijk in de vacature(s). Tussentijds benoemde leden van de rvc nemen op het rooster van aftreden de plaats in van hen, die zij vervangen.

Artikel 10 Schorsing en ontslag leden rvc

Opm.: afhankelijk van de statuten van de vennootschap kan hier worden vastgelegd welk orgaan bevoegd is commissarissen te ontslaan en/of te schorsen.

Artikel 11 Voorzitter rvc

1. De rvc benoemt uit zijn midden een voorzitter, tenzij hij besluit deze extern te werven.
2. Naast zijn in dit reglement genoemde taken is de voorzitter in het bijzonder belast met de communicatie met (de voorzitter van) het bestuur en bespreekt hij regelmatig de gang van zaken in de onderneming met (de voorzitter van) het bestuur. Voorts ziet de voorzitter toe op een goede onderlinge verstandhouding binnen de rvc en een open gedachtewisseling en standpuntbepaling in de rvc.
3. De voorzitter draagt zorg voor een goed voorbereide, jaarlijkse evaluatie van de rvc en zijn eigen functioneren in een besloten bijeenkomst van de rvc. Daartoe informeert hij tevoren bij het bestuur naar diens mening en gevoelens hierover.
4. De voorzitter leidt de vergaderingen van aandeelhouders.

Artikel 12 Vergaderingen rvc

Het bepaalde in dit artikel alsook artikel 13 laat onverlet het algemene uitgangspunt van open communicatie, een goede onderlinge verstandhouding en een positief kritische houding, waartoe de leden van de rvc zijn gehouden. Daarbij wordt gestreefd naar consensus bij de besluitvorming.

1. Ten minste keer per jaar wordt een vergadering gehouden.
2. Voorts wordt een vergadering gehouden wanneer de voorzitter dit nodig acht.
3. Wanneer één of meer leden van de rvc en/of het bestuur nodig acht(en) dat een vergadering wordt gehouden kan hij/kunnen zij de voorzitter onder opgave van de te behandelen punten verzoeken een vergadering bijeen te roepen.

4. Geeft de voorzitter aan een dergelijk verzoek geen gevolg, dan is/zijn de verzoeker(s) bevoegd zelf een vergadering bijeen te roepen op de wijze waarop de voorzitter een vergadering bijeenroept. Aan een dergelijk verzoek wordt in elk geval geacht geen gevolg te zijn gegeven indien de vergadering niet binnen drie weken na indiening van het verzoek wordt gehouden.
5. Onverminderd het bepaalde in het vorige lid geschiedt de oproeping tot de vergadering door of namens de voorzitter.
6. De oproeping geschiedt met inachtneming van een termijn van ten minste dagen, waarbij de dag van de oproeping en die van de vergadering niet worden meegerekend.
7. De oproeping geschiedt schriftelijk, waarbij worden vermeld de plaats en het tijdstip van de vergadering en de te behandelen onderwerpen. Tevens worden hierbij alle vergaderstukken en voorgestelde besluiten bijgevoegd.
8. De voorzitter, en bij diens ontstentenis de vicevoorzitter van de rvc, leidt de vergaderingen.
9. Leden van de rvc zijn bevoegd voorstellen ter behandeling in de vergadering in te dienen. Voorzover indiening bij de voorzitter plaatsvindt nadat de oproeping reeds is verzonden, komen zij slechts voor behandeling in aanmerking indien alle leden van de raad ter vergadering aanwezig zijn en met de behandeling daarvan instemmen.
10. Ieder lid van de rvc is bevoegd tijdens de vergadering voorstellen te doen aangaande de te behandelen agenda, de volgorde van de behandeling van onderwerpen en de orde van de vergadering.
11. Besluiten kunnen slechts worden genomen over onderwerpen die bij de oproeping zijn meegedeeld.
12. Zijn ter vergadering alle leden van de rvc aanwezig, dan kunnen besluiten worden genomen over alle aan de orde komende onderwerpen, mits met algemene stemmen, ook al zijn de door de statuten gegeven voorschriften voor het oproepen en houden van vergaderingen niet in acht genomen.
13. Van hetgeen besproken en besloten is, worden notulen gemaakt. De notulen van de vorige vergadering worden in de eerstvolgende vergadering door de rvc vastgesteld.
14. Vergaderingen van de rvc worden bijgewoond door het bestuur, tenzij de raad te kennen heeft gegeven zonder het bestuur te willen vergaderen. De leden van het bestuur hebben het recht om in de vergadering het woord te voeren.

15. Al dan niet tijdens een van zijn vergaderingen vergadert de rvc ten minste eenmaal per jaar buiten de aanwezigheid van het bestuur. Deze vergadering heeft als doel het functioneren van de rvc en het bestuur te evalueren, met inbegrip van onder meer opvolgings- en beloningskwesties.
16. De secretaris/een door het bestuur aangewezen medewerker draagt zorg voor het archief van de rvc. In het archief moeten alle bescheiden, ingekomen stukken en kopieën van uitgegane brieven met betrekking tot de werkzaamheden van de rvc worden bewaard. Dit archief is te allen tijde voor alle leden van de rvc toegankelijk.
17. Van de vergaderingen van de rvc wordt melding gemaakt in het jaarverslag.

Artikel 13 Besluitvorming rvc

1. De rvc kan slechts rechtsgeldig besluiten nemen, wanneer ter vergadering ten minste de helft van het aantal in functie zijnde commissarissen aanwezig is.
2. Voor zover de statuten geen grotere meerderheid voorschrijven, worden alle besluiten genomen met volstreekte meerderheid van de uitgebrachte stemmen.
3. Indien een lid van de rvc dit wenst, wordt schriftelijk gestemd.
4. Het oordeel van de voorzitter uitgesproken omtrent de uitslag van een stemming, of de inhoud van een genomen besluit, is beslissend.
5. De rvc kan ook buiten vergadering besluiten nemen mits de zienswijze van alle leden van de rvc schriftelijk wordt ingewonnen en geen van de leden van de rvc zich tegen deze wijze van besluitvorming verzet.

Artikel 14 Goedkeuring van bepaalde besluiten/rechtshandelingen

Opm.: soms wordt besloten om in het reglement op te nemen de bepaling in de statuten van de vennootschap, waarin wordt voorgeschreven welke besluiten van het bestuur de voorafgaande goedkeuring van de rvc behoeven.

Artikel 15 (Eventueel:) Commissies

1. Ter voorbereiding van zijn besluitvorming stelt de rvc uit zijn midden een auditcommissie en een remuneratiecommissie in. De voorzitter van de rvc kan lid zijn van deze commissies, maar kan niet de voorzitter daarvan zijn.
2. De rvc stelt de taken en bevoegdheden alsmede de werkwijze van de in lid 1 bedoelde commissies als volgt vast:

A. Auditcommissie

De auditcommissie bestaat uit ten minste twee leden van de rvc. De leden van de auditcommissie beschikken beiden over relevante financiële expertise.

Het bestuur woont de vergadering van de auditcommissie bij, tenzij de auditcommissie dit niet wenst. De auditcommissie kan de externe accountant en andere adviseurs alsook medewerkers van de vennootschap uitnodigen voor haar vergaderingen.

De auditcommissie heeft als taak het houden van toezicht op het functioneren van het bestuur ten aanzien van:

- de werking van de interne risicobeheersing- en controlesystemen, waaronder het toezicht op de naleving van de relevante wet- en regelgeving;
- de financiële informatievoorziening door het bestuur zoals opgenomen in dit reglement;
- de naleving van aanbevelingen en opvolging van opmerkingen van de externe accountant;
- de relatie met de externe accountant, waaronder in het bijzonder zijn onafhankelijkheid, zijn honorarium en eventuele door hem te verrichten niet-controle werkzaamheden voor de vennootschap;
- de *treasury* activiteiten van de vennootschap;
- de informatie- en communicatietechnologie.

De auditcommissie komt minimaal twee keer per jaar bijeen, voorafgaand aan de vergaderingen van de rvc waar de begroting en de jaarrekening ter behandeling op de agenda staan, en voorts wanneer zij of het bestuur dit wenselijk acht. De auditcommissie doet schriftelijk verslag aan de rvc van haar bevindingen en aanbevelingen.

B. Remuneratiecommissie

De remuneratiecommissie bestaat uit ten minste twee leden van de rvc.

De remuneratiecommissie heeft in ieder geval de navolgende taken:

- het doen van voorstellen aan de rvc betreffende het te voeren beloningsbeleid van het bestuur;
- het doen van voorstellen aan de rvc inzake de beloning van de afzonderlijke leden van het bestuur, waarbij in ieder geval aan de orde komen: de hoogte van de vaste beloning, de eventueel toe te kennen variabele beloningscomponenten en de secundaire arbeidsvoorwaarden;
- de evaluatie van het bestuur en haar individuele leden over het afgelopen jaar en de doelstellingen voor het komende jaar.

De remuneratiecommissie doet schriftelijk verslag aan de rvc.

3. Met het oog op de voorbereiding van de besluitvorming over specifieke onderwerpen kan de rvc ad-hoccommissies instellen.

Artikel 16 Vergoeding rvc

1. De rvc ontvangt een redelijke vergoeding voor zijn werkzaamheden, waarvan de hoogte jaarlijks door hem wordt vastgesteld (opm.: nagaan of dit volgens de statuten een aandeelhoudersbevoegdheid is). Daarbij kan een afzonderlijke vergoeding voor de voorzitter van de rvc en de voorzitter en leden van commissies van de rvc worden vastgesteld.

2. Kosten of uitgaven uit hoofde van het commissariaat worden op declaratiebasis door de vennootschap vergoed (opm.: eventueel na fiattering door de voorzitter).
3. (Eventueel:) De rvc kan besluiten tot een extra vergoeding, indien sprake is van bijzondere of bovengemiddelde werkzaamheden van een of meer van de leden, welke niet gerekend kunnen worden tot de normale werkzaamheden van de rvc.

Artikel 17 Relatie met ondernemingsraad

1. De rvc bepaalt jaarlijks welke leden van de rvc overlegvergaderingen van de ondernemingsraad zullen bijwonen.
2. De rvc kan in overleg met de ondernemingsraad en het bestuur nadere afspraken maken over de onderlinge informatie-uitwisseling.
3. Bij zijn besluitvorming over bestuursbesluiten, die ter advisering of instemming aan de ondernemingsraad moeten worden voorgelegd, zal de rvc het advies/de mening van de ondernemingsraad betrekken.
4. Indien een commissaris door de ondernemingsraad rechtstreeks wordt benaderd voor overleg, zal hij dit afstemmen met de voorzitter van de rvc en het bestuur alvorens op de uitnodiging in te gaan (tenzij hierover reeds eerder afspraken zijn gemaakt). Na afloop doet de commissaris hiervan verslag in de rvc.

Artikel 18 Relatie met de externe accountant

1. De externe accountant wordt uitgenodigd voor de vergadering van de rvc, waarin de (concept) jaarrekening wordt behandeld en voorts indien de rvc diens aanwezigheid nodig oordeelt.
2. De rvc bespreekt met het bestuur in aanwezigheid van de externe accountant diens managementletter.
3. De auditcommissie van de rvc rapporteert jaarlijks aan de rvc over het functioneren van de externe accountant.

Artikel 19 Verantwoording

In het jaarverslag van de vennootschap wordt opgenomen een verslag waarin de rvc melding maakt van en verantwoording aflegt over zijn werkzaamheden in het verstreken boekjaar, alsook informatie verstrekt over wijzigingen in zijn samenstelling en belangrijke (neven)functies van zijn leden.

Artikel 20 Secretaris

In overleg met het bestuur benoemt de rvc een secretaris, die onder meer is belast met de voorbereiding en de notulering van zijn vergaderingen en alle overige secretariaatswerkzaamheden. De secretaris is tot geheimhouding verplicht van alles wat hem vertrouwelijk ter kennis komt vanuit besloten beraad van de rvc.

Artikel 21 Vertrouwelijkheid

Commissarissen zullen alle informatie en documentatie die zij in het kader van hun commissariaat verkrijgen en waarvan zij redelijkerwijs kunnen weten dat het vertrouwelijk is, als strikt vertrouwelijk behandelen, ook na hun aftreden.

Aldus vastgesteld door de rvc in zijn vergadering van

.....

.....

Voorzitter rvc

.....

Voorzitter bestuur